



Octavo Ciclo de Subvenciones Generar impacto: maximizar la optimización de recursos

Fecha de publicación: 17 de abril de 2026

Fecha de actualización: 17 de abril de 2026

Contexto y finalidad de estas directrices del CS8

El panorama del financiamiento sanitario está cambiando, y los países se enfrentan a la necesidad urgente de priorizar recursos limitados, reforzar la sostenibilidad y centrar las inversiones allí donde generen mayor impacto. Como respuesta, en la reunión que la Junta Directiva del Fondo Mundial celebró en febrero de 2026 se presentaron los cambios estratégicos del Octavo Ciclo de Subvenciones (CS8).

Estas directrices para generar impacto incluyen **5 componentes** y sirven como herramienta complementaria a las directrices sobre priorización en materia de VIH, tuberculosis, malaria y SSRS, con enlaces directos al marco modular. Al tratarse de temas diversos y complementarios, cada componente amplía los principios, el enfoque y los planteamientos prioritarios para impulsar los resultados en el CS8.

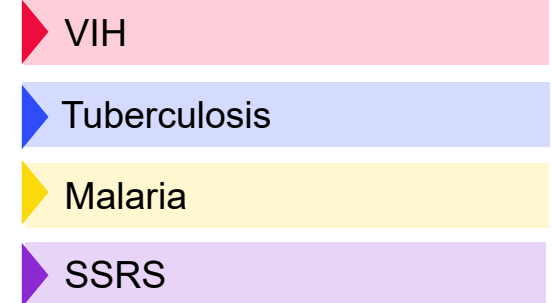
Estas directrices facilitan todos los cambios, especialmente el 3, 4, 5 y 6



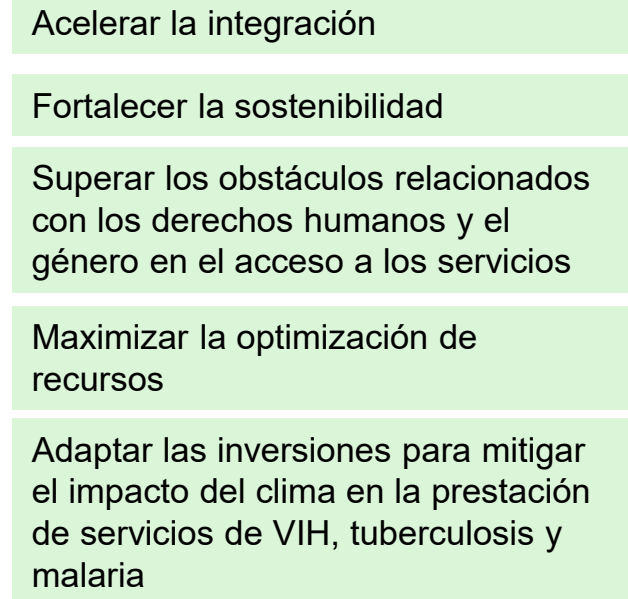
Cómo utilizar estas directrices

- Las directrices transversales para generar impacto se basan en **orientaciones normativas y técnicas basadas en la evidencia** creadas en toda la asociación e incluyen las referencias correspondientes.
- Complementan el *Manual de marco modular* del Fondo Mundial, que describe las intervenciones elegibles para recibir inversiones del Fondo Mundial, y las directrices sobre priorización, que establecen las prioridades generales para el CS8 y consideraciones sobre la priorización para el VIH, la tuberculosis, la malaria y los SSRS.
- Las directrices para generar impacto sirven como fundamento para **la toma de decisiones dirigida por los países** sobre cómo maximizar el impacto de los recursos del Fondo Mundial, y se utilizan junto con los planes estratégicos nacionales para garantizar la alineación con los planes generales de gasto, incluidos los recursos nacionales y el financiamiento externo procedente de otras fuentes.
- Cada sección de estas directrices incluye consideraciones sobre intervenciones transversales, así como prioridades para aumentar el impacto de las intervenciones en la lucha contra el VIH, la tuberculosis y la malaria y en el fortalecimiento de los sistemas para la salud resilientes y sostenibles.
- Este documento se actualizará cuando sea necesario para reflejar las innovaciones y los cambios en las orientaciones técnicas.

Priorizar las inversiones



Generar impacto



Programación y monitoreo para conseguir resultados

Manual del marco modular

El marco de optimización de recursos proporciona una estructura que los países deben tener en cuenta cuando se planteen realizar concesiones difíciles, dada la escasez mundial de recursos sanitarios.

Estas directrices de apoyo se basan en la experiencia de los socios técnicos para las decisiones de gasto respecto a todas las fuentes de financiamiento que dan prioridad a maximizar el impacto sanitario y las necesidades de las poblaciones más afectadas.



- ✓ **Destacan** la necesidad de maximizar la eficiencia y la equidad con las que las inversiones eficaces se ejecutan y distribuyen.
- ✓ **Refuerzan** que las inversiones del Fondo Mundial deben centrarse en intervenciones de alto impacto y basadas en la evidencia según el marco modular.

La optimización de recursos tiene 3 dimensiones

1

Efectividad

Hace referencia a la medida en que el gasto cumple los objetivos fijados.

2

Eficiencia

Considera cómo mejorar la efectividad con un nivel de recursos determinado y con diferentes puntos de referencia:

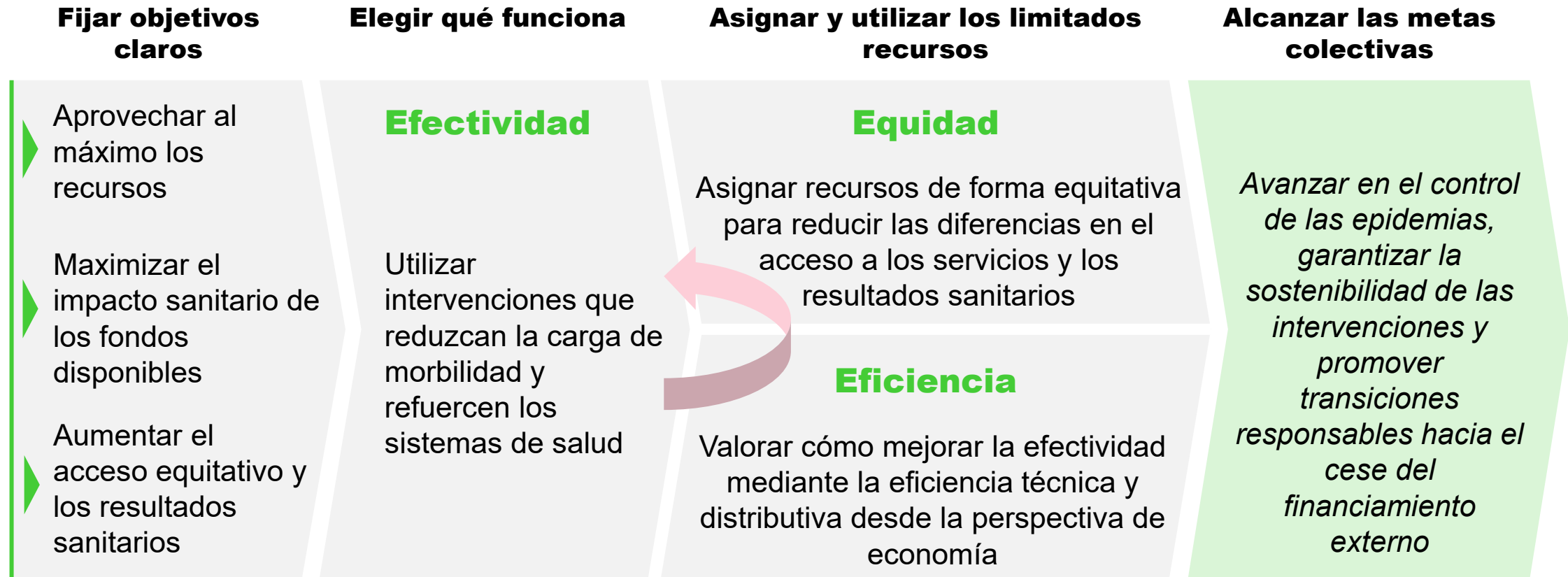
- Eficiencia distributiva: seleccionar intervenciones eficaces o dirigir mejor la intervención elegida.
- Eficiencia técnica: utilizar modelos de prestación de servicios que maximicen la efectividad de presupuestos limitados, evitando duplicidades y despilfarros.
- Economía: gestionar los costos de los insumos para que sean lo más bajos posible sin sacrificar la calidad.

3

Equidad

Significa garantizar que los recursos se asignan de forma que se maximice el impacto en la salud, prestando especial atención a las zonas geográficas y las poblaciones con mayor carga de morbilidad y necesidades insatisfechas. Esto debería incluir la eliminación de los obstáculos en el acceso a los servicios de salud, la reducción de las desigualdades en los resultados sanitarios y la respuesta a las necesidades de las poblaciones clave y vulnerables en mayor riesgo de VIH, tuberculosis y malaria.

El marco de optimización de recursos reúne las 3 dimensiones en torno a unos objetivos centrales



Este proceso no es lineal.
 Utilizar la iteración, la evidencia y la gobernanza para fundamentar las concesiones entre las diferentes dimensiones. La participación de expertos, comunidades afectadas y líderes servirá para sustentar y mejorar las decisiones.

La aplicación de consideraciones de optimización de recursos* es iterativa y abarca la planificación, la ejecución y el monitoreo



Orientar a las partes interesadas que participan en el diálogo de país sobre el marco de optimización de recursos, el monto de asignaciones y las limitaciones de recursos, así como sobre la evidencia mínima necesaria para justificar las decisiones de inversión.



Calcular los costos y priorizar los planes estratégicos nacionales y los paquetes de intervenciones, de modo que la solicitud de financiamiento refleje las concesiones entre efectividad, eficiencia y equidad relacionadas con la optimización de recursos.



Integrar los recursos del Fondo Mundial, nacionales y de los socios en un único enfoque de inversión que defina la ventaja comparativa de cada fuente de financiamiento y permita ahorrar a nivel del sistema y planificar la sostenibilidad.



Gestionar y utilizar indicadores de desempeño para mejorar de forma continua la prestación de servicios y aumentar el impacto.



Demostrar cómo las intervenciones seleccionadas, las opciones de priorización y los modelos de prestación de servicios maximizan el impacto y reducen las duplicidades y el despilfarro, al tiempo que protegen la equidad.

* Para más detalles sobre los conceptos de optimización de recursos y las directrices prácticas sobre cómo aplicar estas consideraciones, consulte el [Informe técnico sobre optimización de recursos](#) del Fondo Mundial.

Enfoque y consideraciones de priorización

Categoría

Consideraciones de priorización

<p>Intervenciones que reducen el VIH, la tuberculosis y la malaria</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Están las intervenciones alineadas con las últimas directrices de los socios técnicos y con las notas informativas y elementos esenciales de los programas del Fondo Mundial? • ¿Existen procesos para garantizar la efectividad y la calidad de los servicios en la práctica (p. ej., supervisión de apoyo, controles aleatorios, etc.)?
<p>Intervenciones que abordan los obstáculos estructurales en el acceso a los servicios</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se han identificado obstáculos en el acceso a los servicios y sus causas principales? ¿Se monitorearán de forma efectiva? ¿Se han integrado intervenciones para eliminar los obstáculos estructurales en los programas de enfermedades?
<p>Sistemas de salud y comunitarios sólidos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Explican las intervenciones de SSRS propuestas cómo reforzarán el desempeño de los sistemas de salud y comunitarios para optimizar la prestación de servicios de VIH, tuberculosis y malaria basándose en las lecciones aprendidas? ¿Se han tenido en cuenta todos los sistemas pertinentes (p. ej., recursos humanos para la salud, sistema de información sanitaria, cadena de suministro, sistemas de laboratorio, sistemas comunitarios, gobernanza)? • ¿Se monitoreará el impacto de las inversiones en SSRS en el desempeño de los resultados sanitarios?

Enfoque y consideraciones de priorización

Categoría

Consideraciones de priorización

Eficiencia distributiva –
Seleccionar las
intervenciones
adecuadas que
puedan maximizar el
impacto de los
recursos disponibles

- ¿Están integradas la planificación y la presupuestación de la prestación de servicios de VIH, tuberculosis, malaria y SSRS de todas las fuentes de financiamiento (Fondo Mundial, socios y fuentes nacionales)? ¿Se ajustan las inversiones a las ventajas comparativas de las diferentes fuentes de financiamiento? Por ejemplo, es posible que el financiamiento externo sea más adecuado para introducir nuevas intervenciones y que los recursos nacionales sean mejores para ofrecer un apoyo continuo a los trabajadores sanitarios de la atención primaria.
- ¿Se dirigen las intervenciones a subpoblaciones, ubicaciones u obstáculos utilizando evidencias o análisis que promuevan la rentabilidad y consigan los mejores resultados posibles? Un ejemplo de este tipo de análisis es la modelización del impacto, unida al cálculo de costos o a análisis para optimizar la ubicación de servicios, equipos y sistemas de transporte.
- ¿Se adaptan las intervenciones propuestas a las características epidemiológicas, sociales y económicas de los grupos beneficiarios? Esto incluye, por ejemplo, adaptar los programas de malaria a nivel subnacional para el control de vectores y centrar los diagnósticos de tuberculosis en las poblaciones donde se detectarán nuevos casos.

Enfoque y consideraciones de priorización

Categoría

Consideraciones de priorización

Eficiencia técnica – Llevar a cabo intervenciones para conseguir el máximo impacto con los recursos asignados.

- ¿Se seleccionan los enfoques y modelos de prestación de servicios más adecuados para ofrecer la mayor cantidad posible de servicios de calidad (p. ej., recurriendo a los trabajadores de salud comunitarios)? ¿Se aprovechan las tecnologías sanitarias y los enfoques adecuados y de bajo costo (p. ej., delegación o reparto de tareas, nuevos regímenes, soluciones digitales, transición a la atención ambulatoria) para reducir los costos al tiempo que se logran resultados?
- ¿Están los servicios de enfermedades adecuadamente integrados en la atención primaria de salud (p. ej., pruebas combinadas de VIH y tuberculosis)? ¿Están los servicios comunitarios para el VIH, la tuberculosis y malaria integrados en otros servicios de salud pertinentes para llegar a más personas que los necesiten? ¿Están integradas las inversiones en sistemas (p. ej., sistemas de información, recursos humanos para la salud, sistemas de laboratorio) para evitar duplicidades?
- ¿Es predecible el financiamiento para prestar los servicios según lo previsto? ¿Se ha basado la presupuestación en las lecciones extraídas durante la ejecución, incluidos análisis de ineficiencias, cálculo de costos de los servicios y revisiones de gastos? ¿Se ha analizado la variación de los costos unitarios de los servicios en función del socio ejecutor, la escala o la ubicación para identificar posibles mejoras de la eficiencia? ¿Se han establecido procesos para detectar el despilfarro o el desaprovechamiento de recursos y tomar medidas al respecto?
- ¿Se está desarrollando la capacidad y mejorando el desempeño de los recursos humanos para la salud y trabajadores de salud comunitarios de forma eficiente? ¿Se han integrado la formación y la supervisión en todas las intervenciones y enfermedades? ¿Se han racionalizado los gastos de viaje para limitar los costos manteniendo al mismo tiempo la efectividad?

Enfoque y consideraciones de priorización

Categoría

Consideraciones de priorización

<p>Economía – Precio adecuado para el insumo correcto</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se han identificado los principales factores responsables de los costos de los programas y sistemas de salud? ¿Se ha actuado en consecuencia? • ¿Se han tomado medidas para obtener productos sanitarios de calidad y otros insumos al menor precio posible? Por ejemplo, reformas en las adquisiciones, adquisiciones conjuntas o el uso de recursos nacionales. ¿Existe un sistema para controlar los precios de adquisición de los productos junto con una estrategia para lograr los menores costos sostenibles posibles? ¿Se utilizan herramientas (p. ej., precios de referencia, especificaciones normalizadas, información sobre el mercado) y el apoyo del Fondo Mundial para garantizar precios bajos y gestionar los plazos de adquisición? • ¿Están las escalas salariales, las prestaciones y los viáticos de los recursos humanos adecuadamente alineados con los salarios y directrices nacionales para lograr la economía y la sostenibilidad? ¿Es la contratación transparente, competitiva y sólida? • Cuando se necesitan equipos de capital, ¿se estudian opciones para adquirir el servicio en lugar del equipo?
<p>Economía – Costos óptimos de la gestión de programas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se ha revisado y racionalizado el presupuesto de gestión de programas? ¿Se ha comparado con períodos de asignación previos? ¿Existe un equilibrio adecuado entre la gestión de programas y la ejecución de la subvención, coherencia con las directrices presupuestarias y un uso adecuado de activos procedentes de subvenciones anteriores? • ¿Utiliza el Receptor Principal contratos con proveedores de servicios que ayuden a controlar los costos de gestión de programas y simplifiquen la notificación? ¿Se han analizado los costos compartidos cuando los socios ejecutores tienen más de un donante para garantizar su distribución adecuada?
<p>Sistemas sólidos de gestión financiera, adquisiciones y suministros</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Son los planes de adquisición coherentes con las metas de los programas y con una cuantificación sólida? ¿Se adquieren, distribuyen y gestionan los productos sanitarios para reducir los desabastecimientos y el despilfarro, en colaboración con el gobierno y los socios? ¿Se gestionan los costos y el despilfarro de la cadena de suministro en todas las etapas, desde la entrega por parte de los proveedores hasta la distribución subnacional? • ¿Se analizan y abordan las deficiencias de los sistemas de gestión financiera pública para minimizar el riesgo fiduciario y mejorar el monitoreo de las inversiones del Fondo Mundial? ¿Están diseñadas las inversiones en el sistema de gestión financiera pública para mejorar el desempeño de las funciones o servicios gubernamentales de los que dependen las intervenciones del Fondo Mundial para tener impacto?

Enfoque y consideraciones de priorización

Categoría

Consideraciones de priorización

Equidad

- ¿Están la asignación de recursos, el desempeño de los programas y los resultados sanitarios desglosados por edad, sexo, zona geográfica, estatus socioeconómico y situación de pertenencia a poblaciones clave y vulnerables en la medida necesaria para entender la dinámica epidemiológica y diseñar y ejecutar adecuadamente las intervenciones? ¿Se entienden las razones de las desigualdades relacionadas con el acceso a los servicios de salud (p. ej., financieras o relacionadas con los derechos humanos o el género)? ¿Participan las comunidades en el monitoreo del desempeño, el financiamiento y los resultados?
- ¿Se han fijado objetivos para lograr que las poblaciones en mayor riesgo utilicen más los servicios?
- ¿Responde la solicitud de financiamiento a estos datos? ¿Se asignan recursos, como los recursos humanos para la salud y trabajadores de salud comunitarios, a las diferentes poblaciones y lugares en proporción al riesgo de enfermedad, la utilización relativa de los servicios, la retención, los resultados y los costos, incluidos los relacionados con la eliminación de los obstáculos estructurales y las respuestas de la comunidad? ¿Disponen las intervenciones de los recursos necesarios para hacer frente a los obstáculos?
- ¿Se ha analizado la capacidad de los proveedores de servicios para prestar una atención equitativa e integradora? ¿Se protege y salvaguarda adecuadamente a las mujeres y otros trabajadores sanitarios vulnerables?
- ¿Se asignan recursos a las zonas geográficas y poblaciones con mayor carga de morbilidad y deficiencias en los servicios, con el objetivo de maximizar el impacto sanitario de los fondos invertidos? ¿Tiene en cuenta la asignación de fondos las diferencias en los costos de prestación de servicios en función de las poblaciones a las que se atiende?