

# Catégories de portefeuilles

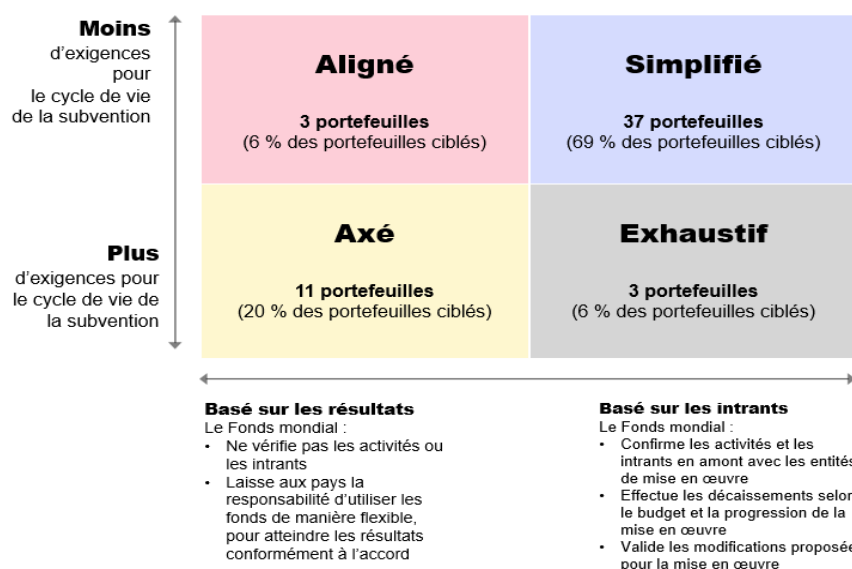
## Portefeuilles ciblés : modèle axé

Date de publication : 30 juin 2023

Les pays individuels ou regroupés éligibles à une subvention du Fonds mondial sont classés dans trois catégories de portefeuille – à fort impact, essentiel ou ciblé – en fonction de la somme allouée et de la charge de morbidité dans le pays. Les exigences et procédures politiques tout au long du cycle de vie de la subvention varient selon ces catégories. Pour de plus amples informations sur les catégories de portefeuilles, reportez-vous aux pages 4 à 6 du Manuel des politiques opérationnelles ([Operational Policy Manual](#)). Dans la catégorie des portefeuilles ciblés, la charge de morbidité est plus faible, mais les pays sont très diversifiés et se caractérisent par des contextes épidémiologiques très différents. Le soutien du Fonds mondial à ces portefeuilles est donc spécifique, avec un suivi stratégique des subventions qui peut varier de façon considérable d'un pays à l'autre.

Pour affiner le processus de gestion et le niveau de suivi stratégique des portefeuilles ciblés, le Fonds mondial a créé les modèles de gestion de portefeuilles ciblés. Ces nouveaux modèles, applicables aux subventions à partir du septième cycle de subvention (CS7), permettent aux entités de mise en œuvre et au Fonds mondial de mieux répondre aux besoins et au contexte de chaque pays en adaptant les processus et les exigences de manière à procurer une flexibilité qui permet de mettre l'accent sur les activités apportant le plus de valeur ajoutée.

### Graphique 1 – Modèles de gestion des portefeuilles ciblés



## **Principales caractéristiques du modèle axé**

Le modèle de gestion axé convient aux portefeuilles constitués, en totalité ou en partie, de composantes de paiement en fonction des résultats. Les paiements sont effectués sur la base des résultats obtenus plutôt que des activités planifiées. Ce modèle permet aux portefeuilles ciblés d'adopter la modalité de paiement en fonction des résultats dans leurs subventions, sans avoir à passer par des processus supplémentaires d'exonération et de validation. Dans ce modèle de gestion, le Fonds mondial s'engage aux côtés des bénéficiaires principaux pour définir les indicateurs, les priorités programmatiques et les objectifs, y compris la structure des incitations financières, qui conditionneront les décaissements.

Les bénéficiaires principaux prennent des décisions sur les activités à mener pour atteindre les résultats convenus, en utilisant les processus et les systèmes existants dans le pays et en favorisant l'intégration. Les pays qui utilisent ce modèle peuvent investir les fonds conformément aux priorités nationales, sans avoir à communiquer les dépenses pour la partie de la subvention qui n'est pas liée à la modalité de paiement en fonction des résultats.